



Technology, Strategy and Structure

Antal poäng: 10.0. **Obligatorisk för:** T4, Technology Management-avslutningen årskurs

4. **Kursansvarig:** universitetslektor Carl-Henric Nilsson, Företagsekonomiska institutionen **Förkunskapskrav:** Antagning till Technology Managementavslutningen

Prestationsbedömning: Kursen examineras löpande genom muntliga och skriftliga examinationsuppgifter. Vissa uppgifter kan distribueras och bedömas av kurskollegor. Kursen avslutas med tentamen som omfattar litteraturen, diskussionerna under kursen samt studiebesöken. Utvärderingen skall fokuseras på förståelse, insikt och egen praktisk förmåga att muntligt och skriftligt presentera resultaten av egna arbeten. LTH:s

betygsskala, Underkänd, 3, 4 eller 5. **Webbsida**

http://www.bekon.lth.se/technology_management

Målbeskrivning

Kursens syfte är att ge studenterna kunskaper om hur högteknologisk industri leds och utvecklas. Speciell vikt läggs på teknologins strategiska betydelse för produkter och produktion, det långsiktiga perspektivet på samspelet mellan teknik och ekonomi (teorier om "långa vågor" och strukturell utveckling) samt en grundläggande förståelse för produktion på operativ nivå. Genomgående integreras strategiska och operativa frågeställningar med perspektiv på teknik och management.

Innehåll

Kursen inriktar sig på studier av högteknologisk industri. Analysen börjar på den operativa nivån - den värdeadderande processen i branscher under högt utvecklingstryck. Därefter diskuteras strukturella förändringar över långa perioder och strategiska verktyg för att skapa handlingsutrymme i turbulenta branscher.

Kursen är inspirerad av problembaserad inläring och är forskningsinriktad. Detta kräver stort engagemang från såväl lärare som studenter. Kurslitteraturen används som startpunkt för en kritisk diskussion och kompletteras under kursens gång av studenterna med ytterligare material och perspektiv. De operativa aspekterna av technology management studeras till viss del genom studiebesök i industrin för att ge studenterna en referensram för avancerad produktionsteknologi. På den strategiska nivån analyseras forskningslitteraturen inom strategi för turbulenta branscher.

Litteratur

Eneroth, C.: Strategi och kompetensdynamik - en studie av Axis Communications, Doktorsavhandling, företagsekonomi, Lunds universitet 1997

Hammer, M.: Beyond reengineering - How the process-centered organization is changing our work and our lives, Harpercollin, USA 1996

Hill, T.: Manufacturing Strategy - Text and Cases, Macmillan, London 1993,

ISBN 0-333-57648-8

Whittington: What is Strategy - and does it matter? International Thomson Business Press, London, 1993, ISBN 1-86152-223-1

Nilsson, C.-H. et al: Kompendium - Teknologi, strategi och struktur, EC Printcenter,

Lund 1998
