



LUNDS UNIVERSITET  
Lunds Tekniska Högskola

Kursplan för läsåret 2010/2011  
(Genererad 2010-06-28.)

---

## TEKNOLOGI, STRATEGI OCH STRUKTUR

Technology, Strategy and Structure

TMA010

**Antal högskolepoäng:** 15. **Betygsskala:** TH. **Nivå:** A (Avancerad nivå). **Huvudområde:** Teknik. **Undervisningsspråk:** Kursen ges på svenska. **Överlappar följande kurs/kurser:** ??2214. **Obligatorisk för:** TEMA4. **Kursansvarig:** Univ.lektor Carl-Henric Nilsson, Företagsekonomiska institutionen, carl-henric.nilsson@fek.lu.se. **Förkunskapskrav:** TTM010 Strategi och styrsystem. **Prestationsbedömning:** Kursen examineras genom muntliga och skriftliga examinationsuppgifter. Vissa uppgifter kan bedömas av kurskollegor. Tentamen omfattar litteraturen, diskussionerna under kursen samt studiebesöken. **Poängsatta delmoment:** 2. **Övrigt:** För deltagande i kursen krävs antagning till Technology Managementavslutningen. **Hemsida:** <http://www.tm.lu.se>.

### Syfte

Kursen syftar till att ge studenterna kunskaper och färdigheter i driva och utveckla hela och delar av företag, speciellt industriella verksamheter. Genom kursens integrativa pedagogik upprättas förståelse för hur företagets strategi är kopplat till de konkreta processer i vilka verksamheten drivs. Som bakgrund för förståelse för företagets nuvarande position grundas förståelse för de långsiktiga ekonomisk historiska premisser under vilka företagen byggts upp. Ämnesmässigt integreras tekniska och ekonomiska aspekter genom hela kursen. Kursens pedagogik är uppbyggt på grupparbeten för att därigenom bidra med konkret tillämpning av lärdomarna från kursen TMA035 som pågår parallellt med TMA010.

### Mål

#### *Kunskap och förståelse*

För godkänd kurs skall studenten

Efter genomgången kurs skall studenten kunna:

Diskutera och förklara grundläggande begrepp och aspekter relaterade till drivande och utvecklande av hela och delar av företag och organisationer.

Diskutera, argumentera och värdera företags strategi, organisation och styrning med hänsyn till, ekonomisk historiska förutsättningar, strategier, organisation, arbetsorganisation och industriella standarder.

#### *Färdighet och förmåga*

För godkänd kurs skall studenten

Efter genomgången kurs skall studenten kunna:

Analysera och formulera ett företags strategi eller en organisations verksamhetsmål.

Analysera företagets eller organisationens verksamhet och upprätta förslag för att utveckla hela eller delar av verksamheten utifrån företagets information, den kursrelaterade litteraturen och egen insamlad företagsbaserad empiri.

Hantera verkliga industriella problem och möjligheter med inbyggda konflikterande mål och flera intressenter under dynamiska gruppbaseade projektuppgifter..

*Värderingsförmåga och förhållningssätt*

För godkänd kurs skall studenten

Efter genomgången kurs skall studenten kunna:

Självständigt och i grupp formulera ett företags strategiska agenda i harmoni med företagets medarbetare, marknaden och samhället i stort.

### **Innehåll**

Kursen inriktar sig på studier av högteknologisk industri. Analysen börjar på den operativa nivån och den värdeadderande processen i branscher under högt utvecklingstryck. Därefter diskuteras strukturella förändringar över långa perioder och strategiska verktyg för att skapa handlingsutrymme i turbulenta branscher.

Kursen är inspirerad av problembaserad inläring och är forskningsinriktad. Detta kräver stort engagemang från såväl lärare som studenter. Kurslitteraturen används som startpunkt för en kritisk diskussion och kompletteras under kursens gång av studenterna med ytterligare material och perspektiv. De operativa aspekterna av technology management studeras till viss del genom studiebesök i industrin för att ge studenterna en referensram för avancerad produktionsteknologi. På den strategiska nivån analyseras forskningslitteraturen inom bland annat strategi för turbulenta branscher

### **Litteratur**

Hill, T.: Manufacturing Strategy (valfri årgång).

Whittington: What is Strategy and does it matter? International Thomson Business Press, London (valfri årgång).

Processer och processorientering, valfri författare.

Nilsson, C.-H. et al: Kompendium - Teknologi, strategi och struktur, EC Printcenter, Lund.

Ytterligare litteratur meddelas vid kursstarten.

### **Poängsatta delmoment**

**Kod:** 0111. **Benämning:** Skriftlig tentamen.

**Antal Högskolepoäng:** 7,5. **Betygsskala:** TH. **Prestationsbedömning:** Skriftlig tentamen.

**Kod:** 0211. **Benämning:** Praktikfall.

**Antal Högskolepoäng:** 7,5. **Betygsskala:** TH. **Prestationsbedömning:** Godkända praktikuppgifter.