



STRATEGI OCH STYRSYSTEM Strategy and Management Control System

TTM010

Antal högskolepoäng: 15. **Betygskala:** UV. **Nivå:** A (Avancerad nivå).

Undervisningsspråk: Kursen ges på svenska. **Obligatorisk för:** TEMA4. **Kursansvarig:** Univ.lektor Stefan Sveningsson, stefan.sveningsson@fek.lu.se, Företagsekonomiska inst.

Prestationsbedömning: Skriftlig tentamen samt genomförande av förelagda arbetsuppgifter under kursens gång. **Övrigt:** Kursen ges av Företagsekonomiska institutionen. För deltagande i kursen krävs antagning till Technology Managementavslutningen.

Syfte

De studerande skall förvärva en arbetsmetodik som gör att de kan karaktäriseras som "åtgärdsorienterade analytiker". Kursen skall ge både teori- och teknikorierad kunskap inom områden strategi och styrsystem, särskilt ekonomistyrning, samt ge förståelse för sambanden mellan företagets strategier, styrsystem och organisation.

Mål

Kunskap och förståelse

För godkänd kurs skall studenten

kunna använda teoretiska begrepp, modeller och verktyg och relatera dessa till problem i såväl partikfall som i konkreta företag och därefter användas för analys och förslag till lösningar

Färdighet och förmåga

För godkänd kurs skall studenten

ha tillägnat sig färdigheter att genom skriftlig och muntlig föredragning kunna argumentera för sina ståndpunkter.

Innehåll

Efter en introduktion som betonar ett integrerat perspektiv på strategi, organisation och styrsystem omfattar kursen följande områden.

- Branschen som utgångspunkt för strategisk analys
- Olika typer av strategier och strategisk analys
- Ekonomiska mål och planering av företagets resurser
- Organisation och ansvarsstruktur

- Budgetering

Undervisningen består av föreläsningar, lektioner, gruppövningar, arbete med rapporter, gästföreläsningar samt företagsbesök. Kursens uppläggning och examinationsform kräver regelbunden närvaro och löpande arbete med olika uppgifter.

Litteratur

Anthony, Dearden & Govindarajan: Management control systems, Irwin (1 033 sidor)
Bergstrand, J. & Olve, N.-G.: Styr med bättre budget, 3 uppl, Liber, Malmö, 1992 (177 sidor)
Grant, Robert M.: Contemporary strategy analysis ☒ Concepts, Techniques, Applications, Blackwell Business (394 sidor)
Shank, John K. & Govindarajan, Vijay: Strategic Cost Management, The Free Press, 1993 (270 sidor)
Starkey, Ken: How organizations learn, International Thomson Business Press, 1996.